

رؤية
VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية
المملكة العربية السعودية



الخطة الاستراتيجية

لعام ٢٠٢٠م - ٢٠٢٥م

معاً .. نكرمهم

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



" هدي الأول أن تكون بلادنا نموذجاً ناجحاً ورائدًا في العالم على كافة الأصعدة وسأعمل معكم على تحقيق ذلك "

خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود



” يسرني أن أقدم لكم رؤية الحاضر للمستقبل ، التي نريد أن نبدأ العمل بها اليوم للغد ، بحيث تعبر عن طموحاتنا جميعاً و تعكس قدرات بلادنا ”

ولي العهد ، نائب رئيس مجلس الوزراء ، وزير الدفاع

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

المخلص التنفيذي

مقدمة

تسعى جمعية جناز المخواة إلى تحقيق مكانة متميزة في بيئة أعمالها وخدماتها مع تهيئة مناخ يتصف بالانفتاح والديناميكية ، ويتبنى تسويق المشاريع و البرامج مع الحرص على تنمية رأس المال البشري والفكري والمادي ، ولا سبيل لذلك إلا بتحركها وفق رؤية متكاملة ورسالة واضحة وقيم جوهرية وأهداف إستراتيجية واقعية والاستفادة من إمكاناتها ومواردها المتاحة ، بما يحقق طموحات الجمعية في الارتقاء والنهوض لتقديم أفضل الخدمات للمجتمع.

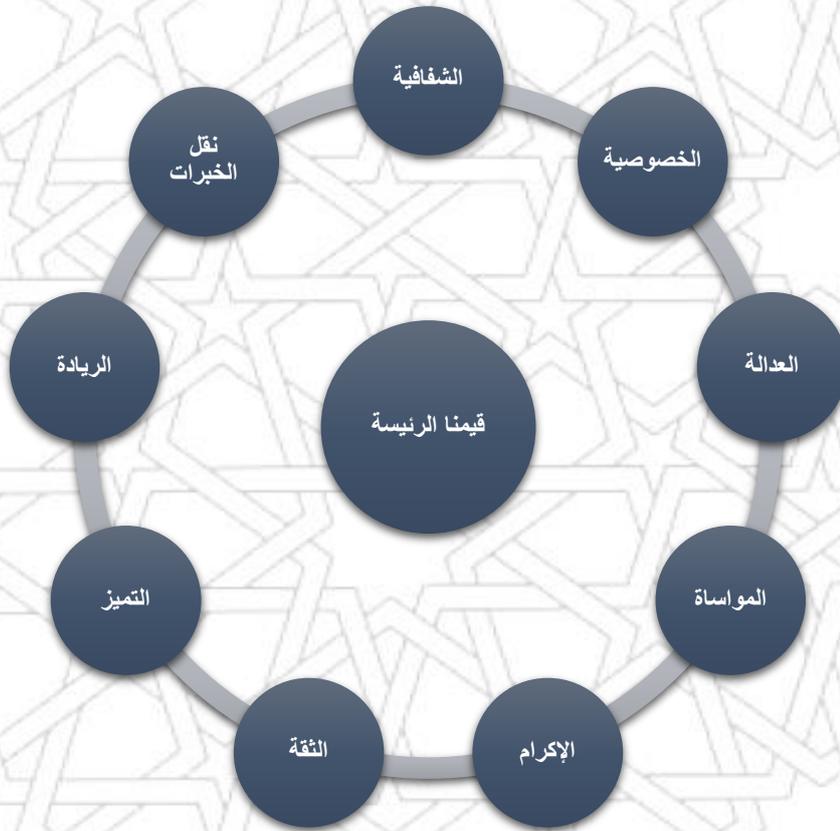
كلمة رئيس مجلس الإدارة

الحمد لله رب العالمين و الصلاة والسلام على أشرف الأنبياء و المرسلين سيدنا محمد و آله وصحبه أجمعين أما بعد التخطيط الاستراتيجي يضبط ويفعل حركة المؤسسة نحو ضمان مستقبلها الاستراتيجي ويمكنها من التكيف بشكل أكبر مع الظروف المحيطة بها قالتخطيط أساس نجاح أي عمل ، وبدونه تضيع بوصلة التوجهات ، و تغرق في التفاصيل ، و نهدر فرص النجاح و الإنجاز ، و إيماننا منا في جمعية جناز المخواة بأهمية التخطيط ، و أنه ضرورة للعمل و الإبداع و ليس ترفاً نتزين به أو رفا نعلق عليه آمالنا الضائعة ، فها نحن و بحمد الله في الدورة الأولى لإدارة الجمعية و بجهود الإخوة و الأخوات في مجلس الإدارة و في فريق التخطيط الإستراتيجي نقدم جهد المقل غير المخل و نطرح الخطة الإستراتيجية الأولى ويسرني التقدم بالشكر الجزيل لجميع الإخوة و الأخوات الذين ساهموا معنا في إنجاز هذه الخطة و على رأسهم مجلس ادارة جمعية جناز المخواة وندعو الله في الختام أن نكون قد وفقنا في وضع الخطة كما ندعوه أن يعيننا على تطبيقها و تنفيذها .

رؤيتنا : الريادة في إكرام الموتى .

رسالتنا : جمعية متخصصة تؤدي دورها تكامليا مع غيرها لتحقيق رؤية ٢٠٣٠ عبر مبادرات متنوعة وخدمات مميزة و برامج هادفة و فريق مؤهل وبيئة عمل محفزة وجاذبة

شعارنا : معاً .. نكرمهم



مجالات الجمعية

الموظفين
والموارد
البشرية

المجتمع
المحلي

مقر
الجمعية

الأموار
المالية

الشراكة
المجتمعية

اكرام
الموتى و
المواساة

المقابر و
الجنائز و
المغاسل

تحليل SWOT

الضعف	القوة
<ul style="list-style-type: none"> ١- عدم توفر مقر دائم للجمعية ٢- عدم وجود سيارات خاصة بالجمعية ٣- قلة الموارد المالية ٤- عدم استقرار الدخل و عدم موائمته للمصروفات ٥- عدم وجود استدامة مالية و دخل ثابت 	<ul style="list-style-type: none"> ١- اول جمعية متخصصة في مجال اكرام الموتى ٢- وجود قاعدة بيانات كاملة بافراد متبرعين عن طريق خدمة اشعارات الجنائز ٣- وجود فريق عمل متمكن ٤- توفر موقع الكتروني و وسائل تواصل اجتماعي ٥- وجود اعضاء متطوعين
التحديات	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> ١- كثرة الجمعيات في المحافظة ٢- قلة وجود رجال أعمال داخل المحافظة ٣- قلة الاستقطاعات الثابتة لاستدامة دخل الجمعية ٤- نطاق عمل الجمعية هو منطقة الباحة بالكامل 	<ul style="list-style-type: none"> ١- عقد شراكات مع الجمعيات الحكومية و الخاصة و الاهلية و الداعمة ٢- الجمعية الوحيدة في المنطقة التي تعنى باكرام الموتى ٣- امكانية التقدم للمشاركة في جوائز التميز ٤- جمعية تخصصية نوعية على مستوى المملكة ٥- توفر الدعم الحكومي للقطاع الغير ربحي ٦- كثرة المؤسسات المانحة و توجه الدولة لدعم القطاع الغير ربحي ٧- تفاعل اعلامي المحافظة مع الجمعية ٨- توفر منصة عمل تطوعي ٩- تقدير أهالي المحافظة عمل الجمعية و خدمتها للمجتمع

المهمة / البرنامج	الأهداف التفصيلية	الأهداف العامة
شراء موقع تجاري و الاستفادة من ريعه	إيجاد موارد مالية متنوعة ومستدامة	تقديم العناية اللازمة بالموتى الى دفنهم
التقديم على منح المؤسسات المانحة		
مشروع " برسالتك .. تكرمهم " التبرع برسالة نصية قصيرة ب ٤٠ هلة يوميًا .		
إنشاء المتجر الإلكتروني للجمعية		
التبرع بنقاط قطاف		
التقديم على منحة أرض لمقر الجمعية		
التقديم على منحة المحاسب المالي		
التقديم على منحة المدير التنفيذي		
التقديم على منحة المصاريف التشغيلية		
مشروع الاستقطاع الشهري ب ٥٠ ريال لجميع برامج الجمعية		
تشجيع أصحاب العقار على تقديم أوقاف خاصة بالجمعية	تقديم برامج وخدمات لذوي المتوفى	تقديم العناية اللازمة بالموتى الى دفنهم
الاستفادة من برامج صندوق تنمية الموارد البشرية " هدف "		
برنامج " اصنعوا "		
برنامج " مغا .. نكرمهم "		
أمر فسخ إلكتروني		
برنامج " صابر " التوعوي لتذكير أهل المتوفى بعظم الصبر على البلاء		
الإشراف على حفر ٥٠ قبر في محافظة المخواة بالتعاون مع بلدية المخواة .		
تأمين عدد ٥٠ من " الصلايا " للقبور .		
تأمين ٣ كشافات كبيرة متحركة لاستخدامها في الدفن ليلا		
مبادرة " سعي " لتأهيل وتوظيف ذوي الإعاقة		
إنهاء دورة واحدة شهرياً لكل موظف أو متطوع عبر منصة " دروب "		
تفعيل " منصة العمل التطوعي "		
توظيف (مدير تنفيذي - محاسب مالي - سائق - موظف إداري - مسوق)		
(إقامة الملتقى التطوعي الأول للعمل بالجمعية وتكريم المتميزين)		

المهمة / البرنامج	الأهداف التفصيلية	الأهداف العامة
السعي لجعل موقع الجمعية منصة مرجعية لمن يرغب بالاستفادة من خدمات الجمعية .	تقديم خدمات الجمعية للمجتمع المحلي	تقديم العناية اللازمة بالموتى الى دفنهم
تصميم تطبيق لخدمات الجمعية " تطبيق جناز " .		
تسهيل الوصول لخدمات الجمعية عبر جميع وسائل التواصل الاجتماعي		
السعي لفتح فرع محافظة قلوة	التكامل مع الجهات المماثلة و تبادل الخبرات	
السعي لفتح فرع محافظة بلجرشي		
السعي لفتح مكتب إعلامي في الباحة		
اللقاء الافتراضي الأول لجمعيات ومراكز إكرام الموتى بالمملكة	تبادل الخبرات	
زيارة جمعية إكرام الموتى بالأحساء		
زيارة جمعية تجهيز بريدة		
زيارة مركز إكرام الموتى بجامع الراجحي بجدة	إقامة شراكات استراتيجية فاعلة	
مبادرة " مجلس الجمعيات الأهلية بالمخوارة "		
عقد شراكة مع بلدية المخوارة		
عقد شراكة مع مرور المخوارة		
عقد شراكة مع شرطة المخوارة		
عقد شراكة مع مستشفى المخوارة العام		
عقد شراكة مع كلية العلوم والآداب بالمخوارة		
عقد شراكة مع جمعية البر الخيرية بالمخوارة		
عقد شراكة مع الكلية التقنية بالمخوارة		
عقد شراكة مع بلدية قلوة		
عقد شراكة مع مستشفى قلوة		
عقد شراكة مع بلدية الحجره		
عقد شراكة مع مستشفى الحجره		

المهمة / البرنامج	الأهداف التفصيلية	الأهداف العامة
إقامة دورة تاهيلية في ناوان للرجال	رسائل توعوية وتثقيفية في مجال الجنائز وإكرام الموتى	التوعية باكرام موتى المسلمين حسب الكتاب والسنة
إقامة دورة تاهيلية في ناوان للنساء		
إقامة دورة تاهيلية في قلوة للرجال		
إقامة دورة تاهيلية في قلوة للنساء		
إقامة دورة تاهيلية في الحجرة للرجال		
إقامة دورة تاهيلية في الحجرة للنساء		
إقامة دورة تاهيلية في المخواة للرجال		
إقامة دورة تاهيلية في المخواة للنساء		
إقامة دورة تاهيلية لجاليات بالتعاون مع جمعية الدعوة و الإرشاد وتوعية الجاليات بالمخواة	توفير خدمة نقل الموتى و التوسع فيها بشكل تدريجي	
برنامج " وجبت "		
الوصية		
خدمة رسائل " جناز " للإبلاغ عن الجنائز		
إصدار النسخة الأولى من كتاب " جناز " للتوعية بأحكام الجنائز و المقابر		

المهمة / البرنامج	الأهداف التفصيلية	الأهداف العامة
تطوير مقبرة سيال	تطوير و تحسين الخدمات المقدمة	العناية بثلجات و مقابر و مغاسل الموتى
تطوير مقبرة القزة		
إنشاء مغسلة نموذجية في المخواة		
شراء سيارة واحدة لنقل الموتى خاصة بالجمعية		
نقل ملكية بعض السيارات المخصصة لنقل الموتى إلى أصول الجمعية .		
نقل ملكية بعض مغاسل الأموات إلى أوقاف الجمعية .		
شراء سيارة خدمات عامة للجمعية .		
صيانة مغسلة الحواجر		
صيانة مغسلة بني عاصم		
تأمين عدد ١٠٠ كفن مع ملحقاته من (الكافور و الأطياب و الحنوط و غيرها)		
تأمين احتياجات مغسلي الموتى من ملابس واقية و أدوات مثل مقصات و فطن و غيرها		
توفير عدد ٢ عمال نظافة للقيام بأعمال النظافة للمغاسل .		
إنشاء مغسلة أموات متنقلة		